

ЈП „ПИЈАЦЕ И ЗЕЛЕНИЛО ГРОЦКА“  
ХАЈДУК СТАНКОВА ББ  
Гроцка

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
ПИЈАЦЕ И ЗЕЛЕНИЛО ГРОЦКА

Бр. 835  
Датум 22.12.2025  
ГРОЦКА

## ПЛАН И ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ

ОСНИВАЧ: ОПШТИНА ГРОЦКА  
НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: ФЦ Гроцка  
ДЕЛАТНОСТ: 9603 - Погребне и сродне делатности  
МАТИЧНИ БРОЈ: 20985135  
ПИБ: 108373284  
СЕДИШТЕ: ГРОЦКА

## САДРЖАЈ

### 1. ПРОФИЛ

- Историјат предузећа
- Законски оквир
- Организациона структура
- Извори финансирања

### 2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА 2026 ГОДИНЕ

- Процена резултата за 2025. годину
- Анализа пословног окружења
- Процена ресурса јавног предузећа

### 3. МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА СА ЦИЉЕВИМА КОЈЕ ПРЕДУЗЕЋЕ ЖЕЛИ ДА ПОСТИГНЕ У ПЛАНСКОМ ПЕРИОДУ

- Ценовна стратегија
- Позиционирање на тржишту
- План промотивних активности

### 4. КАДРОВИ

### 5. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ

- Посебни пројекти и програми

### 6. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

## 1. ПРОФИЛ

### Историјат предузећа

ЈП „Пијаце и зеленило Гроцка“ је привредни субјекат основан одлуком Скупштине ГО Гроцка бр. 023-41 дана 13.11.2013 год. у склопу планског решавања проблематике одржавања гробаља и пијаца. ЈП „Пијаце и зеленило Гроцка“ ул. Хајдук Станкова бб је уписано у регистар Агенције за привредне регистре по Решењу број 2124/2014 од 20.01.2014 год. са седиштем у Гроцкој, са матичним бројем 20985135 и пореским идентификационим бројем 108373284.

### Делатности којим се бави предузеће су:

9603 Погребне и сродне делатности  
 6820 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима  
 5210 Складиштење  
 4781 Трговина на мало храном, пићима и дуванским производима на тезгама и пијацама  
 5030 Превоз путника унутрашњим пловним путевима  
 5040 Превоз терета унутрашњим пловним путевима  
 01.30 Гајење садног материјала  
 43.39 Остали завршни радови у грађевинарству

### Руководство предузећа представљају:

Директор организује и води пословање предузећа сагласно утврђеној пословној политици, плановима и програмима рада и пословања предузећа.

Дејан Миланковић – директор Решење бр.112-116 од 20.06.2025 год.

Надзорни одбор:

Оливера Огњановић – председник надзорног одбора, именована Решење бр. 112-69 од 09.07.2024. г.

Сузана Аничкић Ердевички – члан, именована Решење бр.112-69 од 09.07.2024. г.

Александар Спасић – члан, именован Решење бр. 112-69 од 09.07.2024. г.

### Законски оквир

Законски оквир који уређује пословање предузећа одређен је следећим прописима:

Закон о привредним друштвима (Службени гласник РС бр.36/2011, 99/2011, 83/2014, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019, 109/2021 и 19/2025)

Закон о јавним предузећима (Службени гласник РС бр. 15/2016 и 88/2019)

Закон о раду (Сл.гласник бр., 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017, 113/2017 и 95/2018)

Закон о буџетском систему (Службени гласник РС бр. 54/2009, 73/2010, 101/2011, 93/2012, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015 и 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2019, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024)

Закон о комуналним делатностима (Службени гласник РС бр.88/2011, 104/2016, 95/2018 и 94/2024)

Закон о локалној самоуправи (Службени гласник РС бр.129/2007, 83/2014, 101/2016, 47/2018 и 111/2021)

Закон о финансирању локалне самоуправе (Службени гласник РС бр.62/2006, 47/2011, 92/2012, 83/2016, 91/2016, 104/2016, 96/2017, 89/2018, 95/2018, 86/2019, 126/2020, 99/2021-усклађени, 111/2021, 124/2022, 97/2023 и 85/2024)

Закон о утврђивању максималног броја запослених у јавном сектору (Службени гласник бр.93/2012, 68/2015 и 95/2018).

Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору (Службени гласник РС бр.95/2018)

Закон о привременом уређењу основица за обрачун и исплату зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава (Службени гласник РС бр.116/2014 и 95/2018).

Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр.27/2014)

Макроекономска кретања у Србији за 2025 и 2026 годину.

Смернице за израду годишњег програма пословања за 2026 годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса са табелама (Службени гласник бр.90/2024)

Одлука о основању ЈП Пијаце и зеленило – Гроцка бр. 1 од 13/11.2013 г.

Одлука о усклађивању пословања ЈП Пијаце и зеленило Гроцка са Законом о јавним предузећима бр.023-41 од 08.07.2016 год.

Одлука о сахрањивању и гробљима на територији градске општине Гроцка бр.204 од 03.07.2014 г.

Статут предузећа 515 од 21.10.2016 г.

Пореске и друге законе којима је регулисано пословање јавних предузећа

## **Мисија**

Предузеће је своју мисију дефинисало у више сегмената која чине основни оквир пословања предузећа:

- Квалитетно и континуирано пружање услуга нашим корисницима уз поштовање свих прописаних Закона, уредби и осталих аката.
- Сузбијање нелојалне конкуренције и добрим пословањем тежња ка остваривању добити
- Развој и унапређење обављања делатности уз редовно праћење техничких и технолошких иновација
- Стална брига о задовољству корисника наших услуга

## **Визија**

Задржати континуитет и квалитет пословања како би се реализовали развојни циљеви који се односе на висок квалитет услуга које пружамо корисницима. Предузеће планира да стратегијом константног улагања у развој и модернизацију постојећих капацитета и применом нових технолошких решења понуди корисницима квалитетнију и разноврснију услугу.

## **Циљеви**

Законом о јавним предузећима прописано је да се свако јавно предузеће оснива и послује ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса и унапређења у обављању делатности од општег интереса, обезбеђивања техничко-технолошког и

економског јединства система и усклађености његовог развоја, стицања добити и остваривања другог законом утврђеног интереса што представља дугорочни циљ предузећа.

Поред наведених основних циљева настојаћемо да унапређујемо:

Задовољство корисника наших услуга

Ниво квалитета услуга и учинака заштите животне и радне средине

Партнерство, поверење локалне самоуправе и наших корисника као и пораст броја корисника наших услуга

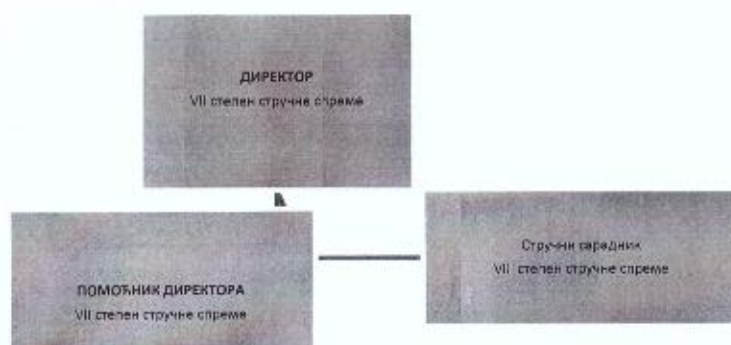
Финансијски резултат у циљу инвестирања у нова знања, технологије и опрему

Задовољство запослених и њихов допринос реализацији ових циљева

### Организациона структура

Предузеће садржи 5 служби:

1. Служба за правне и опште послове
2. Служба рачуноводства
3. Служба за погребне услуге
4. Служба за пијачне услуге
5. Служба за превоз скелом преко Дунава



### Служба за правне и опште послове



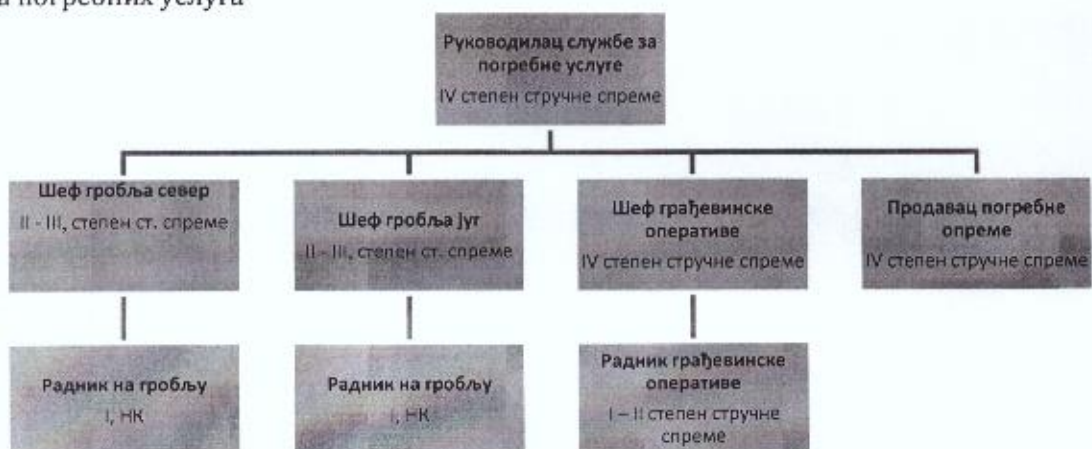
### Служба рачуноводства



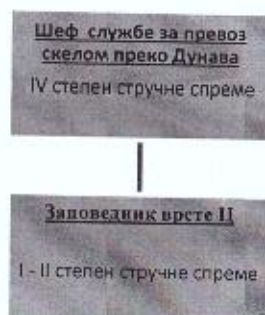
### Служба пијачних услуга



### Служба погребних услуга



## Служба превоза преко Дунава



### Извори финансирања предузећа

Предузеће се финансира из сопствених прихода од услуге одржавања гробаља, погребних услуга, одржавања пијаца, изнајмљивање пијачне опреме и услуге превоза скелом преко Дунава, као и прихода од субвенција датих од стране оснивача за набавку основних средстава и дотирање због неекономских цена услуга како би предузеће могло у континуитету да обавља делатност.

## 2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА 2026. ГОДИНЕ

### Процена резултата за 2025 годину

Процена резултата се односи на поређење планираних и остварених прихода у 2025 години.

Делатност	Планирано у 2025-ој	Остварено у 2025-ој
Приход скела Винча и Ритопек	4.000.000,00	1.450.000,00
Приход од пијаца	26.750.000,00	16.800.000,00
Приход од одржавања гробаља	26.782.430,00	16.100.000,00
Приход од продаје погребне опреме	800.000,00	380.000,00
Укупно:	58.332.430,00	34.730.000,00
Субвенције из буџета	33.800.000,00	33.800.000,00
Капитална улагања	1.200.000,00	1.031.570,00
Укупно:	93.332.430,00	69.561.570,00

(планирани и остварени (наплаћени) приходи су приказани са ПДВ-ом)

Предузеће се финансира из средстава за обављање комуналне делатности сахрањивања, одржавања гробаља, пијаца и превоз скелом преко Дунава уз цене које плаћају непосредни корисници, а одобрава Оснивач. Наплата од носиоца права по основу коришћења гробних места накнада за закуп је веома отежана због промена адреса наосиоца права, необављених оставинских расправа након смрти носиоца права, одређеног броја корисника који су у иностранству и несавесног односа према обавези.

Пијаце су радиле у складу са планираним активностима за 2025 годину. Просечна попуњеност капацитета пијаце је око 84 % што је један од разлога због чега планирани приходи нису остварени. У току године су одржане манифестације Сајам хортикултуре, Грочанске свечаности и Јесењи сајам зимнице што је делимично увећало приход али и даље недовољно да достигне планирани износ.

Постављена је ограда на пијаци у Умчарима ради лакшег одржавања пијаци и заштите од дивљих депонија које су се стварале од стране грађана.

Почетком године су урађене поправке скела и реморкера како би се пловила припремила за редовно вршење услуге. Превоз је вршен у складу са планираним редом вожње.

Приход превоза скелом преко Дунава је мањи од планираног због смањеног броја корисника услуге превоза и неповољних временских услова који су довели до смањених приноса и самим тим и мањих прелазака преко Дунава.

Гробља су одржавана редовно у складу са планираним активностима за 2025 годину.

Због недостатка места за сахрањивање приход на гробљима је мањи у односу на планирани за 39,8 %. На гробљима у Болечу је остао мали број гробних места који ће у наредном периоду бити дат у закуп након чега ће се вршити сахране само на већ закупљеним гробним местима и одржавање гробних места.

Пројекцијом расхода и прихода до краја године утврђена је добит од 211.000,00 динара која ће се користити за покривање губитака из ранијих година.

Обавезе према добављачима износе 405.175,81 динар, све обавезе су у валути плаћања и биће измирене у законски предвиђеним роковима. Последња исплаћена зарада је за децембар 2025 године.

### **Анализа пословног окружења**

Програм рада предузећа зависи од расположивих средстава и датих сагласности на цене услуга са једне стране и опредељених средстава из буџета Општине за капиталне инвестиције и друге трошкове неопходне за рад предузећа са друге стране.

Предузеће има конкуренцију по основу одржавања гробаља због постојања приватних парцела на којима физичка лица продају гробна места. На територији општине Гроцка постоји и приватна пијаца у МЗ Болеч. Цене за услугу превоза скелом преко Дунава су неекономске и не покривају трошкове тако да се стварају велики губици које остали сектори не могу покрити. Да би се остварила финансијска стабилност предузећа потребна је набавка земљишта за продају гробних места и увећање цене превоза скелом преко Дунава. Будући да ЈП Пијаци и зеленило Гроцка не може да утиче на раст цена енергената и материјала ови трошкови знатно оптерећују цене наших услуга. ГО Гроцка је у 2026 години определила одређена средства за текућу ликвидност без којих предузеће не би могло да функционише, али без формирања економских цена за превоз скелом преко Дунава предузеће у наредном периоду неће моћи да оствари довољно прихода за измирење својих обавеза.

### **Процена ресурса јавног предузећа**

Оснивач ЈП Пијаци и зеленило Гроцка је ГО Гроцка са 100% оснивачког улога.

Део имовине је предузећу додељен на коришћење од стране оснивача док је део опреме и возила набављен из средстава предузећа.

Имовину чине:

Опрема

Возила

Скеле и реморкери

Пијачна опрема (тезге и расхладне витрине)

Постоји потреба за проширењем гробаља тј. набавком земљишта за гробна места у свим месним заједницама на територији ГО Гроцка

### **3. МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА СА ЦИЉЕВИМА КОЈЕ ПРЕДУЗЕЋЕ ЖЕЛИ ДА ПОСТИГНЕ У ПЛАНСКОМ ПЕРИОДУ**

#### **Ценовна стратегија**

У циљу испуњења услова одрживог развоја, цене би требале да буду утврђене по основу принципа пуне надокнаде трошкова.

Предузеће ће у зависности од новонасталих околности а уз сагласност оснивача у 2026-ој години изменити почетне цене за пружање услуга на основу раста цена на мало и повећања трошкова сировина и енергената од којих зависи обављање делатности. Тренутно важеће цене не покривају трошкове пословања тако да је неопходно извршити кориговање цена у наредној години.

#### **Позиционирање на тржишту**

Предузеће врши услугу одржавање пијаца (наплату закупа пијачне опреме, наплату места на вашарима), одржавање гробаља и погребне услуге (израда опсега, израда гробница, стаза) која су предузећу дата на управљање од стране оснивача ГО Гроцка и услуга превоза скелом преко Дунава у МЗ Винчи и МЗ Ритопеку. Обзиром да предузеће обавља делатност од општег интереса настојимо да одржимо континуитет у пословању, задовољимо све потребе грађана-корисника наших услуга и обезбедимо финансијску одрживост.

#### **План промотивних активности**

Анализом тренутне ситуације због поремећаја на светском тржишту јављају се ризици да планиране активности не могу бити реализоване благовремено или у потпуности не буду реализоване.

У наредном периоду настојаћемо да могуће ризике сведемо на минимум и спроведемо све планиране активности.

Планирано је проширење гробаља у месним заједницама где за то постоје услови уз помоћ и финансирање оснивача. Наведена улагања би нам омогућила побољшање квалитета услуга а самим тим и увећање прихода.

#### 4. КАДРОВИ

Кадрови у ЈП „Пијаце и зеленило Гроцка“ представљају основни ресурс предузећа.

1. Пословодство предузећа 2

##### 1. Сектор за правне и опште послове

Служба за опште и правне послове 2 (Уг. о допунском раду 2)

##### 2. Сектор за економско-финансијске послове

Служба рачуноводства 4

##### 3. Сектор за превоз преко Дунава

Служба превоз преко Дунава 8

##### 4. Сектор за погребне услуге

Служба погребних услуга 9

##### 5. Сектор пијаца 4

Квалификациона структура

Р.б.	Квалификациона структура	План 2025	План 2026	индекс	
				4/3	5/4
1	2	3	4	5	6
	НК	11	16	1	1
	ПК	4	3	1	1
	КВ	4	3	1	1
	ССС	14	11	1	1
	ВКВ	/	/		
	ВС	1	1	1	1
	ВСС	5	5	1	1
	МАГИСТРИ	/	/		
	Доктори наука	/	/		

Р.бр.	По годинама старости	број
1.	20-30 година	3
2.	30-40 година	3
3.	40-50 година	14
4.	Више од 50 година	19

Према кадровској евиденцији на неодређено време у предузећу је запослено 22 а на одређено 7. На основу правилника о систематизацији радних места предвиђено је на неодређено време 25 радника и 14 радника на одређено. Постоји потреба за ангажовањем

више радника на гробљу и хигијеничара на пијацама како би смо све услуге вршили благовремено и квалитетно. Ангажовали смо два лица по основу уговора о допунском раду за послове јавних набавки и послове одржавања електричних инсталација.

Број чланова Надзорног одбора је 3. У структури запослених 10 % представља менаџмент предузећа, 25 % администрација а 65 % запослени у основној делатности.

Висина зарада запослених је утврђена на основу стручне спреме и врсте послова које обавља (тежина посла, одговорност, услови рада итд...). Маса за зараде је увећана за 0,4% колико је годишње увећање за минули рад. Поред увећања за минули рад извршили смо и усклађивање најнижих зарада са минималном зарадом која ће важити од 01.01.2026 године. У току 2025 године најнижа вредност сата је износила 337,00 динара а од 01.01.2026 године износиће 371,00 динара због чега ће бити кориговни Уговори о раду за све запослене којима је зарада нижа од минималне зараде. Коригован је износ зараде и за запослене који су планирани да буду ангажовани у 2025 години јер је планирани број запослених у 2025 години 39. Осталим запосленима ће бити увећана зарада на основу финансијских могућности предузећа а највише до процентуалног увећања минималне зараде у складу са Уредбом о измени и допуни Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026 годину односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса. Поред основне зараде запосленима се исплаћује накнада за исхрану у току рада, регрес за коришћење годишњег одмора и додатак за минули рад у складу са Законом и општим актом предузећа. Критеријум давања солидарних помоћи утврђен је Правилником о раду и општим актом предузећа. Анексом II Посебног колективног уговора за јавна предузећа је предвиђена солидарна помоћ за ублажавање неповољног материјалног положаја запослених у износу од 41.800,00 на годишњем нивоу по запосленом. У 2025-ој години одржан је континуитет у исплати зарада тако да је планирано да последња исплаћена зарада у 2025. год. буде за децембар 2025 године.

## 5. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ

Обављање основне делатности ЈП „Пијаце и зеленило Гроцка“ ће у наредном периоду спроводити у целости на досадашњи начин, а у свему према законским прописима за ову врсту делатности. Овим се обухвата непрекидно:

- услуга одржавања пијаца
- услуга одржавања гробаља и погребне услуге
- услуга превоза скелом преко Дунава

Редовно одржавање у наведеном периоду обухватиће наплату на:

- пијацама (закуп пијачне опреме и наплата дневне пијачнине)
- гробљима (одржавање гробља и погребне услуге),
- превоз скелом преко Дунава
- малопродаја погребне опреме.

На гробљу у Болечу је остао мали број слободних гробних места док на осталим гробљима нема слободних места тако да је неопходно у 2026-ој години обезбедити нове парцеле и привести их намени. Уколико се потребне парцеле не обезбеде предузеће неће имати довољне приходе за ликвидно пословање. Неопходно је извршити редовне поправке и припрему за предстојећу сезону скеле у Винчи и Ритопеку, са реморкерима што изискује додатна улагања а самим тим увећава трошкове. Месна гробља се одржавају без накнаде на основу Одлуке ГО Гроцка.

**Посебни пројекти и програми**  
**Инвестициона улагања**  
**II ПОТРЕБНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА**

Ред.број	Активност	Начин финансирања	Износ у динарима
1.	2.	3.	4.
1.	Набавка електронске опреме	сопствена средства	700.000,00
2.	Набавка канцеларијског намештаја и опреме	сопствена средства	250.000,00
3.	Набавка климе и грејних тела	сопствена средства	120.000,00
4.	Набавка опреме (тримери, тестере, агрегат мешалица и др.алат)	сопствена средства	300.000,00
5.	Набавка тезги за потребе пијаца	сопствена средства	600.000,00
	Укупно:		1.970.000,00

## 6. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

На основу Закона о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса, Закона о локалној самоуправи, Закона о раду, Уредбе о зарадама у јавним предузећима и овлашћења у организацији рада предузећа, Надзорни одбор предузећа усваја Предлог финансијског плана за 2026 годину који чини саставни део Предлога Плана и програма пословања за 2026 годину.

План прихода предложен је на основу података о оствареним приходима у календарској 2025 години и процене остварења прихода до краја 2025 године. Расходи за зараде запослених ће бити увећани за 2026 годину и то за 0,4 % на укупан износ што представља минули рад запослених, износ разлике увећања минималне зараде у 2026 години за запослене чија би зарада била испод минималне и процентуално осталим запосленима на основу Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину.

	Планирано у 2025	Планирано 2026	Индекс
Плате и додаци	48.132.430,00	51.803.030,00	
Доприноси послодавца	8.200.000,00	8.775.000,00	
Остали порези	150.000,00	150.000,00	
Расходи од зарада	56.482.430,00	60.728.030,00	

До краја 2025 године планирана је исплата зараде за децембар 2025 године.

	Планирано у 2025	Планирано у 2026	индекс
Остале специјализоване услуге	/	/	
Текуће поправке	/	/	
Укупно	/	/	

	Планирано у 2025	Планирано у 2026	Индекс
Уговор о прив. и повр. пословима	300.000,00	400.000,00	
Уговор о допунском раду	1.100.000,00	1.500.000,00	
Уговор о делу	0	200.000,00	
Накнада надзорном одбору	1.400.000,00	1.400.000,00	
Укупно:	2.800.000,00	3.500.000,00	

Издаци члановима Надзорног одбора, Уговора о допунском раду и Уговора о привременим и повременим пословима планирани су у оквиру расхода 52-Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања финансираће се из сопствених средстава.

Трошкови превоза у јавном саобраћају и путни трошкови планирани су у следећим износима:

	Планирано у 2025	Планирано у 2026	Индекс
Тр. превоза у јавном саобраћају	515.000,00	100.000,00	
Путни трошкови (путарине)	10.000,00	0	
Укупно:	525.000,00	100.000,00	

Издаци за репрезентацију који поред угоститељских услуга подразумевају и трошкове репрезентације у сопственим просторијама планирани су у следећим износима:

	Планирано у 2025	Планирано у 2026	Индекс
Угоститељске услуге	100.000,00	150.000,00	
Тр. репрезентације у соп.простор.	150.000,00	200.000,00	
Укупно:	250.000,00	350.000,00	

### Посебни пројекти и програми

Инвестициона улагања

#### II ПОТРЕБНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА

Ред.број	Активност	Начин финансирања	Износ у динарима
1.	2.	3.	4.
1.	Набавка електронске опреме	сопствена средства	700.000,00
2.	Набавка канцеларијског намештаја и опреме	сопствена средства	250.000,00
3.	Набавка климе и грејних тела	сопствена средства	120.000,00
4.	Набавка опреме (тримери, тестере, агрегат мешалица и др.алат)	сопствена средства	300.000,00
5.	Набавка тезги за потребе пијаца	сопствена средства	600.000,00
	Укупно:		1.970.000,00

## Инвестициона улагања

Ред. бр.	Назив објекта	План 2025	План 2026	Индекс		
				4/3	5/3	6/5
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Набавка електронске опреме	1.000.000,00	700.000,00	0.6		
2.	Набавка канцеларијског намештаја и опреме	100.000,00	250.000,00	3		
3.	Набавка климе и грејних тела	250.000,00	120.000,00	0.48		
4.	Набавка опреме (тримери, тестере, агрегат мешалица и др. алат)	300.000,00	300.000,00	1		
5.	Набавка службеног возила за потребе пијаце	1.200.000,00	/			
6.	Набавка тезги за потребе пијаца	400.000,00	600.000,00	1.5		
	Укупно:	3.250.000,00	1.970.000,00	0.59		

## Техничка структура инвестиција – укупно

Ред.бр.		Остварено у 2024	План 2025	Процена 2025	План 2026	Индекс		
						5/4	6/4	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Земљиште	/	/	/	/			
2.	Грађевинск и објекти	/	/	/	/			
3.	Опрема	1,086,458,00	3.250.000,00	2.396.150,58	1.970.000,00	0.43	0.76	
4.	Остало	/	/	/	/			

## Извори финансија - укупно

Р б	Извори	Остварено у 2024	План 2025	Процена 2025	План 2026	Индекс		
						4/3	5/3	6/5
1	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
1	Сопствена средства	33.884.913,00	58.332.430,00	36.406.012,00	62.363.030,00	1.73	1.08	1.71
2	Буџет града	31.500.000,00	35.000.000,00	35.000.000,00	40.000.000,00	1.12	1	1.15
3	Банкарски кредит	/	/	/	/			

## МОГУЋИ ПРОБЛЕМИ КОЈИ МОГУ УТИЦАТИ НА ОСТВАРИВАЊЕ ПРОГРАМА И ПРЕДЛОЗИ ЗА ЊИХОВО РЕШАВАЊЕ

Проблем који траје већ низ година и који има велики утицај на приходе из пословања у ЈП „Пијаце и зеленило Гроцка“ је проблем са недостатком гробних места. Већина гробаља која су нам додељена на управљање немају слободних гробних места. У моменту израде плана гробље у Болечу има веома мало слободних капацитета. Због ограниченог броја гробних места резервације се не врше већ се гробна места дају у закуп само уколико лице премине. Гробна места се сукцесивно попуњавају и постоји могућност да ће у току 2026 године бити попуњена. Неопходно је у што краћем периоду обезбедити нове парцеле за гробља које би се привеле намени како би предузеће могло да обавља делатност.

Због свега наведеног ЈП Пијаце и зеленило Гроцка је образовало комисију која обилази сва месна гробља на територији ГО Гроцка како би пронашла одговарајуће парцеле за проширење постојећих гробаља и њихове власнике са којима би ступила у контакт и обавила разговор око могућности продаје. Након утврђивања стања на терену сачињавамо записник и о свему редовно обавештавамо кабинет ГО Гроцка.

Комисија је на терену пронашла парцеле погодне за проширење гробаља у МЗ Врчин и Винча и о свему томе писмено обавестила кабинет ГО Гроцка.

Поступак прибављања парцеле за гробље је следећи:

- потребно је да ГО Гроцка односно службе које се баве наведеним пословима прибаве сагласност од Секретаријата за имовинске и правне послове града Београда за куповину одређене парцеле за коју је неопходно да постоји План детаљне регулације и да је тим планом предвиђена намена те парцеле.

За северни део ГО Гроцка постоји План детаљне регулације и одређене су намене за неке од парцела.

Јужни део ГО Гроцка нема урађен План детаљне регулације а израда тог плана је у надлежности ГО Гроцка. Обзиром да не постоји План детаљне регулације за јужни део општине, постоји могућност да уколико се пронађе одговарајућа парцела која је у власништву града Београда, Скупштина општине Гроцка може одлуком ту парцелу пренаменити за сахрањивање али уз сагласност Секретаријата за правне и имовинске послове града Београда и Градоначелника и уз постојање услова на таквој парцели.

У зимском периоду се врши редован годишњи ремонт скеле за превоз преко Дунава и реморкера што представља додатни трошак предузећа. Цене услуга превоза скелом преко Дунава није економска, трошкови су и даље знатно већи од прихода тако да је неопходна субвенција за покривање губитка на скели, у противном приходима од сектора одржавања пијаца би смо морали да дотирамо губитке сектора превоза скелом преко Дунава.

## Управљање ризицима

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним догађајима и ситуацијама које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева корисника јавних средстава.

Управљање ризицима има посебан значај за предузеће с обзиром на делатност који обавља. Управљање ризицима се користи као алат за спречавање настанка или ублажавање последица неповољних догађаја који могу угрозити циљеве и довести до поремећаја у обављању делатности и обезбеђују се услови за усавршавање управљачких структура и запослених како би успешно спроводили процедуре управљања ризицима.

Предузеће има неколико ризика који могу неповољно утицати на остваривање циљева Предузећа.

### I. Недостатак гробних места

У већини месних зајдница на територији ГО Гроцка на гробљима нема слободних гробних места већ се сахране врше на старим гробним местима где већ има сахрањених. На гробљу у Болечу остао је мали број слободних гробних места који се брзо попуњава и велика је вероватноћа да ће у току 2026. године бити попуњена.

Неопходно је проблем решити дугорочно и то у договору са Оснивачем ГО Гроцка а уз сагласност града Београда јер ЈП Пијаце и зеленило Гроцка нема надлежности нити овлашћења за набавку парцеле за сахрањивање.

### II. Појава нелојалне конкуренције

У местима где нема слободних гробних места појавила су се приватна гробља где физичка лица продају своје парцеле и где се врши сахрањивање.

Једино решење је обезбедити парцеле за сахрањивање у тим местима како би корисници могли сахрањивати своје покојнике на гробљима којима управља ЈП Пијаце и зеленило Гроцка.

Поред наведених постоје и други ризици које можемо отклонити или смањити на минимум стручним кадровима и спровођењем процедура управљања ризицима.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ПИЈАЦЕ И ЗЕЛЕНИЛО ГРОЦКА“ – ГРОЦКА  
УЛ. ХАЈДУК СТАНКОВА ББ

**ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН  
ЗА 2026 ГОДИНУ**

Гроцка

**ПРИХОДИ**

1.	Приход превоз преко Дунава	4.000.000,00
2.	Приход пијаца	28.300.000,00
3.	Приход од одржавања гробаља	28.063.030,00
4.	Приход од продаје робе	2.000.000,00
	<b>Укупни приходи:</b>	<b>62.363.030,00</b>
5.	Субвенције из буџета	40.000.000,00
	<b>Укупно субвенције:</b>	<b>40.000.000,00</b>
	<b>Укупно:</b>	<b>102.363.030,00</b>

## РАСХОДИ

		План 2025	План 2026	Индекс
5200	Трошкови бруто зарада	<b>48.132.430,00</b>	<b>51.803.030,00</b>	
5211	Доприноси на терет послодавца	8.200.000,00	8.775.000,00	
	<b>Укупна зарада:</b>	<b>56.332.430,00</b>	<b>60.578.030,00</b>	
5250	Уговори о допунском раду	1.100.000,00	1.500.000,00	
5220	Уговор о делу	0	200.000,00	
5241	Уговори о привременим и повременим посл.	300.000,00	400.000,00	
5260	Накнада надзорном одбору	1.400.000,00	1.400.000,00	
52904	Солидарне помоћи	1.800.000,00	1.800.000,00	
52901	Отпремнине за одлазак у пензију	900.000,00	400.000,00	
52910	Трошкови превоза радника	525.000,00	100.000,00	
52911				
5292	Јубиларне награде	200.000,00	0	
52922	Остала давања запосленима (пакетићи)	100.000,00	150.000,00	
	<b>Лична примања укупно:</b>	<b>62.657.430,00</b>	<b>66.528.030,00</b>	
5130	Трошкови горива	3.800.000,00	3.800.000,00	
5133	Трошкови електричне енергије	900.000,00	900.000,00	
5140	Трошкови резервних делова	250.000,00	400.000,00	
5150	Алат и инвентар	300.000,00	300.000,00	
5110	Грађевински материјал	2.500.000,00	2.000.000,00	
5120	Тр.матер. за тек.и инвест.одржавање	1.200.000,00	1.200.000,00	
51201	Тр.матер. за реновирање просторија на гробљима и пијацама	200.000,00	0	
51201	Набавка тенде за пијацу	500.000,00	0	
5121	Канцеларијски материјал	300.000,00	700.000,00	
5126	Тр.матер.за хиг.тех.заштиту-зграде и пијаце	200.000,00	400.000,00	
51261	Тр.матер.за хиг.тех.заштиту-возила	50.000,00	50.000,00	
51260	Средство за уништавање корова на гробљима	50.000,00	70.000,00	
5125	Трошкови за ауто гуме	50.000,00	120.000,00	
51251	Трошкови за амбалажу (кесе за смеће)	25.000,00	25.000,00	
5159	Трошкови ХТЗ	200.000,00	350.000,00	
5120	Ограда за потребе ЈП Пијаце и зеленило Гроцка	500.000,00	0	
5301	Производне услуге	700.000,00	1.200.000,00	
53010	Трошкови одржавања клизалишта	1.200.000,00	1.200.000,00	
5310	Трошкови превоза	100.000,00	100.000,00	
5315	Трошкови ПТТ	200.000,00	200.000,00	
53151	Трошкови фиксне телефоније	50.000,00	50.000,00	
53151	Трошкови мобилне телефоније	600.000,00	600.000,00	
53150	Трошкови лиценце за ЕФИ	300.000,00	300.000,00	
5320	Трошкови тек.одр.возила и мотора на реморкерима	400.000,00	600.000,00	

53201	Трошкови текућег одржавања	800.000,00	1.200.000,00	
53202	Трошкови ремонт скеле и реморкера	800.000,00	1.200.000,00	
53203	Текуће одржавање основних средстава	150.000,00	200.000,00	
53204	Трошкови одржавања електронске опреме	250.000,00	100.000,00	
53205	Радови на адаптацији уређењу пословних просторија на пијацама и гробљу	0	3.000.000,00	
53206	Молерски радови	0	1.200.000,00	
5334	Закупнина покретне опреме	300.000,00	300.000,00	
5350	Трошкови оглашавања у новинама	50.000,00	50.000,00	
5352	Тр.улагања у рекламне предмете (календари, оловке, упаљачи)	300.000,00	300.000,00	
5359	Остали трошкови за рекламу и пропаганду	300.000,00	0	
53591	Трошкови организације манифестација	500.000,00	1.200.000,00	
5391	Трошкови интернета	80.000,00	80.000,00	
5392	Комуналне услуге – вода	600.000,00	600.000,00	
53921	Комуналне услуге – смеће	800.000,00	800.000,00	
5393	Услуге ост.друш.делатн.(процена разлика и безбедност на раду)	350.000,00	350.000,00	
53990	Вулканизерске услуге	30.000,00	30.000,00	
5399	Трошкови осталих производних услуга	20.000,00	20.000,00	
53991	Услуге дезинфекције и дератизације	100.000,00	100.000,00	
53992	Трошкови прања аутомобила	20.000,00	20.000,00	
53993	Трошкови комисије за рекламацију	70.000,00	70.000,00	
5500	Трошкови ревизије фин. извештаја	450.000,00	500.000,00	
5501	Адвокатске услуге и судски извршитељ	250.000,00	250.000,00	
5503	Тр. заштите на раду (систематски прегледи)	150.000,00	300.000,00	
5505	Трошкови стручног образовања (Стручни часописи, полагање стручних испита)	200.000,00	250.000,00	
5506	Лиценца за програм	30.000,00	30.000,00	
5507	Трошкови одржавања софтвера	150.000,00	150.000,00	
55071	Трошкови одржавања сајта	120.000,00	120.000,00	
5509	Одржавање ПП апарата	200.000,00	250.000,00	
55091	Трошкови одржавања аларма и мониторинг	60.000,00	60.000,00	
5510	Тр.репрез. у сопственим просторијама	150.000,00	200.000,00	
5512	Трошкови угоститељских услуга	100.000,00	150.000,00	
5525	Тр.осигурања за регистрацију	100.000,00	150.000,00	
5526	Тр.осигурања запослених	150.000,00	200.000,00	
55261	Тр.осигурања каско	100.000,00	0	
5530	Трошкови платног промета	250.000,00	250.000,00	
554	Чланарине посл. удружењима и прив.ком.	20.000,00	20.000,00	
55501	Остали порези (ггз, ком.такса...)	150.000,00	150.000,00	
5555	Остале посебне накнаде – регистрација	100.000,00	150.000,00	
5591	Таксе (судске, административне, регистрација)	150.000,00	150.000,00	
5796	Издаци за хуманитарна давања	50.000,00	100.000,00	
5799	Трошкови санирања елементарних непогода	100.000,00	100.000,00	

ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА БУЏЕТА ЗА  
Ј.П. „ПИЈАЦЕ И ЗЕЛЕНИЛО – ГРОЦКА“ У 2026 г.

Р.б.	Опис	ИЗНОС
	Субвенције:	40.000.000,00
	Субвенције	40.000.000,00

Председник Надзорног одбора

( Оливера Огњановић )



Надзорни одбор ЈП „ Пијаце и зеленило Гроцка“, на дванаестој редовној седници одржаној дана 22.12.2025.године, разматрајући План и програм пословања предузећа за 2026.године, а на основу члана 22. Закона о јавним предузећима (Службени гласник РС бр. 15/2016 и 88/2019) и Статута ЈП „ Пијаце и зеленило Гроцка“ од 21.10.2016.године донео је:

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
ПИЈАЦЕ И ЗЕЛЕНИЛО ГРОЦКА

Бр. 835/11.

Датум 22.12.2025  
ГРОЦКА

### ОДЛУКУ

### О УСВАЈАЊУ ПЛАНА И ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026.гидине

- I/ Усваја се План и програм пословања предузећа за 2026.године .
- II/ Ову Одлуку доставити оснивачу на сагласност.
- III/ Ова Одлука ступа на снагу даном давања сагласности од стране оснивача.

Председник Надзорног одбора

  
Оливера Остојић



Скупштина градске општине Гроцка на седници одржаној дана 30. децембра 2025. године на основу члана 59. и члана 61. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19) и члана 41. тачка 8. Статута градске општине Гроцка („Службени лист града Београда“, бр. 42/08, 17/10, 59/11, 36/13, 80/14, 80/19 и 68/20), донела је

## РЕШЕЊЕ

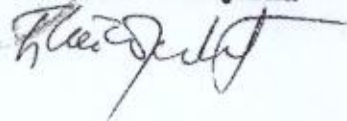
I/ ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на План и програм пословања ЈП „ПИЈАЦЕ И ЗЕЛЕНИЛО ГРОЦКА“ за 2026. годину бр. 835 од 22.12.2025. године, са Одлуком надзорног одбора број: 835/1 од 22.12.2025. године, као и Посебан програм коришћења средстава буџета у 2026. години бр. 836 од 22.12.2025. године са Одлуком надзорног одбора број: 836/1 од 22.12.2025. године.

II/ Решење ступа на снагу даном доношења.

СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ГРОЦКА  
Број: 112-249 од 30. децембра 2025. године

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ  
ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ГРОЦКА

Др Ђорђе Станојевић



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	7,047	8,112
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7,047	8,112
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	7,047	8,112
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2,853	3,091

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	150	237
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	80	62
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	70	49
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		126
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	850	522
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	850	522
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1,043	1,165
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	120	242
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	920	920
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	3	3
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откуљене сопствене акције и откуљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	650	757
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	160	410
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	9,900	11,203
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	9,524	9,524
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	207	17
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	500	500
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)			
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0408		211
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0409		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0410		211
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0411		
350	1. Губитак ранијих година	0412	293	694
351	2. Губитак текуће године	0413	293	694
	0414			
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0416 + 0420 + 0428)	0415	2,873	3,871
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2,873	3,871
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	2,873	3,870
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		1
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		577
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	6,820	6,738
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2,800	4,529
43. осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	1,150	436
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1,150	405
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		31
44. 45. 46. осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2,870	1,773
44, 45 и 48 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2,320	1,444
47. 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	550	329
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		0
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	9,900	11,203
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	9,524	9,524

88



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025 године

Прилог 1

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процент) 01.01-31.12.25.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1001	93,082	62,655
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1002	800	330
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1003	800	330
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1004		
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1005	57,282	27,426
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1006	57,282	27,426
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1007		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1008		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1010		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1011	35,000	34,899
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1012		
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1013	92,932	62,608
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1014	650	330
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1015	12,775	5,954
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1016	62,557	47,932
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1017	48,132	38,525
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1018	8,200	5,836
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1019	6,225	3,571
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1020	1,150	1,339
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1021		
54 осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1022	9,070	4,395
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1023		1,240
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1024	6,730	1,418
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1025	150	47
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1026		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1027		50
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1028		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1029		15
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1030		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1031		35
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1032		9
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1033		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1034		6
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1035		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1036		3
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1037	0	
		1038	0	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.202
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		281
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		650
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		492
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	150	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	93,082	63,478
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	93,082	63,267
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	211
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	211
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА			
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1051		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1052		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1053		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1054		
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1055	0	211
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1056		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1057		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1058		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1059		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ	1060		
	1. Основна зарада по акцији			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1061		
		1062		

72



— /

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

Прилог 16

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА 1	АОП 2	План 01.01-31.12.2025. 3	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025. 4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>			
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	93,082	71493
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	58,082	36660
3. Примљене камате из пословних активности	3003		
4. Остали приливи из редовног пословања	3004		16
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>			
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3005	35,000	34817
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3006	90,065	68797
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	24,008	17198
4. Плаћене камате у земљи	3008		
5. Плаћене камате у иностранству	3009	62,557	48858
6. Порез на добитак	3010		6
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3011		
8. Остали одливи из пословних активности	3012		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>			
	3013		2572
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>			
	3014	3,500	163
	3015	3,017	2696
	3016		
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>			
1. Продаја акција и удела	3017		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018		
3. Остали финансијски пласмани	3019		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3020		
5. Примљене дивиденде	3021		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>			
1. Куповина акција и удела	3022		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3023	3,250	3361
3. Остали финансијски пласмани	3024		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>			
	3025	3,250	3361
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>			
	3026		
	3027		
	3028	3,250	3361
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>			
1. Увећање основног капитала	3029		
2. Дугорочни кредити у земљи	3030		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3031		
4. Краткорочни кредити у земљи	3032		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3033		
6. Остале дугорочне обавезе	3034		
7. Остале краткорочне обавезе	3035		
	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048		
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	93,082	71493
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	93,315	72158
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	233	665
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	883	1422
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055		757

*JZ M*



*[Handwritten signature]*





Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:  
Број 1 - Низак утицај  
Број 2 - Умерен утицај  
Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2023. година	2024. година	2025. година	2026. године
Укупни капитал	План	1,251	0	205	17
	Реализација	0	207	17	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-100%	0%	-	-
купна имовина	План	9,589	10,024	9,900	10,998
	Реализација	10,349	9,144	11,203	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+8%	-9%	-	-
Пословни приходи	План	81,310	87,419	93,082	102,363
	Реализација	54,774	56,726	62,655	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-33%	-35%	-	-
Пословни расходи	План	81,160	87,269	92,931	102,163
	Реализација	55,108	56,895	62,608	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-32%	-35%	-	-
Пословни резултат	План	150	150	150	200
	Реализација	-334	-169	47	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-323%	-213%	-	-
Нето резултат	План	0	0	0	0
	Реализација	-114	421	211	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	-	-
Број запослених на дан 31.12.	План	39	39	31	39
	Реализација	30	31	30	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-23%	-21%	-	-
Просечна нето зарада	План	90	93	72	102
	Реализација	58	67	81	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-36%	-28%	-	-
Инвестиције	План	5,900	1,000	0	0
	Реализација	360	160	0	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-94%	-84%	-	-
		0%	-56%	-100%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*



	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА				2020
ROA	1173	1150	1150	0
ROE	1.166	0	0	0
Оперативни новчани ток	0	0	0	0
Дуг / капитал	1444	2439	3017	1763
Ликвидност	0	0	4682.6	64594.11
% зарада у пословним приходима	55.7851	43.95	41.83	30.83
	70.465	67.98	67.2	64.99

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	1122	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	1122	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2025. година
Субвенције	План	26700	31500	35000	40000
	Пренето	26693	31500	34817	-
	Реализовано	26693	31500	34817	-
Остали приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	26700	31500	35000	40000
	Пренето	26693	31500	34817	-
	Реализовано	26693	31500	34817	-

**НАПОМЕНА:**

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

*[Својеручни потпис]*



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	8,212	8,812	9,120	8,620
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	8,212	8,812	9,120	8,620
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	8,212	8,812	9,120	8,620
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованомј вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	2,899	3,185	2,535	2,378
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	120	156	176	150
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	65	85	90	80
11 и 12	2. Неовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	55	71	86	70
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	750	950	760	550

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	750	950	760	550
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1,103	1,083	1,043	1,053
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	180	160	120	130
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	920	920	920	920
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	3	3	3	3
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	850	920	480	550
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	76	76	76	75
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	11,111	11,997	11,655	10,998
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	9,524	9,524	9,524	9,524
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	17	17	17	17
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	500	500	500	500
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	483	483	483	483
350	1. Губитак ранијих година	0413	483	483	483	483
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	3,270	3,270	3,270	3,270
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	3,270	3,270	3,270	3,270
404	1. Резервисања за награде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	3,270	3,270	3,270	3,270
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ					
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ					
	(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	7,824	8,710	8,368	7,711
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ					
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 - 0439 - 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	4,520	3,750	3,500	3,800
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА					
	(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	580	1,400	1,348	850
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	580	1,400	1,348	850
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ					
	(0450 + 0451 + 0452)	0449	2,724	3,560	3,520	3,061
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2,500	3,100	2,800	2,700
47, 48 осим 461	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	224	460	720	361
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА					
	(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	E. УКУПНА ПАСИВА					
	(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	11,111	11,997	11,655	10,998
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	9,524	9,524	9,524	9,524

*Handwritten signature*



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2026. године

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)					
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1001	23,950	51,700	79,800	102,363
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1002	350	800	1,800	2,000
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1003	380	800	1,600	2,000
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1005 + 1007)	1004				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1005	10,100	28,400	47,200	60,363
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1006	10,100	28,400	47,200	60,363
62	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1007				
630	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1008				
631	V. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1009				
64 и 65	VI. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1010				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ	1011	13,500	22,500	31,000	40,000
	<b>B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1012				
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1013	23,950	51,500	79,600	102,163
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1014	300	700	1,100	1,400
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1015	3,200	6,300	8,800	10,315
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1016	14,000	30,900	48,500	66,528
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1017	11,400	24,000	37,650	51,803
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1018	1,900	4,000	6,250	8,775
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1019	700	2,900	4,600	5,950
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1020	600	1,200	1,500	2,020
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1021				
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1022	3,900	8,100	13,800	15,070
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1023				
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (1001 - 1013) ≥ 0	1024	1,950	4,300	5,900	6,830
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (1013 - 1001) ≥ 0	1025	0	200	200	200
	<b>D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1026				
680 и 681	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1027				
682	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1028				
683 и 684	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1029				
685 и 689	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1030				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1031				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1032				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1033				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1034				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1035				
	<b>E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1027 - 1032) ≥ 0	1036				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1032 - 1027) ≥ 0	1037	0	0	0	0
683, 685 и 688	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1038				
583, 585 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1040				
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1041				
	<b>L. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1042	200	200	200	
	<b>ЛБ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1043	23,950	51,700	79,800	102,363
	<b>M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1043 - 1044) ≥ 0	1044	23,950	51,700	79,800	102,363
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1044 - 1043) ≥ 0	1045	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1046				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					0
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА					
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1051				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1052				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1053				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1054				
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1055	0			0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1056				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1057				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1058				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1059				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ	1060				
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

*гг*

*М*



*г*

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

Прилог 56

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	28,890	50,800	76,630	102,156
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	15,390	28,300	45,630	62,156
3. Примљене камате из пословних активности	3003				
4. Остали приливи из редовног пословања	3004				
5. Остали приливи из редовног пословања	3005	13,500	22,500	31,000	40,000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	28,097	49,417	74,937	100,393
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3007	12,503	15,767	25,987	30,215
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3008				
4. Плаћене камате у земљи	3009	14,110	31,500	45,850	66,528
5. Плаћене камате у иностранству	3010				
6. Порез на добитак	3011				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3012				
8. Остали одливи из пословних активности	3013	1,484	2,150	3,100	3,650
9. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>					
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>					
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>					
1. Продаја акција и удела	3017				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018				
3. Остали финансијски пласмани	3019				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3020				
5. Примљене дивиденде	3021				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>					
1. Куповина акција и удела	3022	700	1,220	1,970	1,970
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3023				
3. Остали финансијски пласмани	3024	700	1,220	1,970	1,970
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>					
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>					
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>					
1. Увећање основног капитала	3025				
2. Дугорочни кредити у земљи	3026				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3027				
4. Краткорочни кредити у земљи	3028				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3029				
6. Остале дугорочне обавезе	3030				
7. Остале краткорочне обавезе	3031				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>					
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити у земљи	3033				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3034				
4. Дугорочни кредити у иностранству	3035				
5. Дугорочни кредити у иностранству	3036				
6. Дугорочни кредити у иностранству	3037				
7. Дугорочни кредити у иностранству	3038				
8. Дугорочни кредити у иностранству	3039				
9. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3041				
6. Остале обавезе	3042				
7. Финансијски лизинг	3043				
8. Исплаћене дивиденде	3044				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3045				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3046				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3047				
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3048	28.890	50.800	76.630	102.150
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3049	28.797	50.637	76.907	102.360
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3050	93	163		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3051			277	207
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3052	757	757	757	757
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3054				
	3055	850		480	550

*202*



СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Приход	01.01-31.12.2025. године					Изнас неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	у динарима	
	1	2	3	4 (2-3)	5	
Субвенције	35,000,000	34,817,370	34,817,370	0		
Остали приходи из буџета*						
УКУПНО						

	План за период 01.01-31.12.2026. године			у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	
Субвенције	13,500,000	22,500,000	31,000,000	40,000,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	13,500,000	22,500,000	31,000,000	40,000,000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције



## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 7

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	33,741,000	25,736,119	8,111,400	16,944,000	27,512,550	37,314,000
2	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	45,132,430	35,419,681	11,400,000	24,000,000	37,650,000	51,803,030
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	56,332,430	40,785,024	13,300,000	28,000,000	43,900,000	60,578,030
4	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	39	29	33	35	37	39
4.1.	- на неодређено време	27	22	25	25	25	25
4.2.	- на одређено време	12	7	8	10	12	14
5	Накнаде по уговору о делу	1,100,000	1,018,513	425,000	850,000	1,275,000	1,700,000.
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	3	3	3	3
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	300,000	241,158	0	200,000	400,000	400,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	2	2	0	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,400,000	1,295,295	350,000	700,000	1,050,000	1,400,000.
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	525,000	0	30,000	60,000	90,000	100,000
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	800,000	593,712	400,000	400,000	400,000	400,000
23	Број прималаца отпремнине	2	2	1	1	1	1
24	Јубиларне награде	200,000	155,484				
25	Број прималаца јубиларних награда	3	2				
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	1,800,000	105,000	350,000	1,500,000	1,700,000	1,800,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у означеним јединицама приказати у бруто износу



Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Служба за прано и опште послова	8	3	4	3	1
2	Служба рачуноводства	8	7	4	4	0
3	Служба за пијачне услуге	3	5	4	2	2
4	Служба за погребне услуге	8	16	9	8	1
5	Служба за превоз околном грађом Дун	2	8	8	5	3
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
<b>УКУПНО:</b>		29	39	29	22	7



*Handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. M.' with a flourish.*

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	5	5	3	3
2	ВС	1	1		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	17	11		
5	КВ	0	3		
6	ПК	0	3		
7	НК	6	16		
УКУПНО		29	39	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	2	3
2	30 до 40	3	3
3	40 до 50	9	14
4	50 до 60	14	16
5	Преко 60	1	3
УКУПНО		29	39
Просечна старост		48.00	48.00

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	18	28	1	1
2	Женски	11	11	2	2
УКУПНО		29	39	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	4	10
2	5 до 10	2	5
3	10 до 15	5	4
4	15 до 20	5	7
5	20 до 25	7	7
6	25 до 30	3	3
7	30 до 35	1	2
8	Преко 35	2	1
УКУПНО		29	39

*Handwritten signature*



*Handwritten signature*

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	29		Стање на дан 30.06.2026. године	35
1	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
2	одлазак у пензију	1	1	нeвeстe oснoв	
3			2		
4			3		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.		4		
1	увећан обим посла	3		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
2			1	увећан обим посла	
	Стање на дан 31.03.2026. године	31	2		3
				Стање на дан 30.09.2026. године	38
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	31		Стање на дан 30.09.2026. године	38
1	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
2			1	нeвeстe oснoв	
3			2		
4			3		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.		4		
1	увећан обим посла	4		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
2			1	увећан обим посла	
	Стање на дан 30.06.2026. године	35	2		1
				Стање на дан 31.12.2026. године	39



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО						СТАРОЗАПОСЛЕНИ**						НОВОЗАПОСЛЕНИ						ПОСЛОВОДСТВО					
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада			
																						УКУПНО	СТАРОЗАПОСЛЕНИ**	НОВОЗАПОСЛЕНИ
I	30	3.207.508	106.917	29	2.958.221	102.008	30	2.958.221	102.008	1	249.288	228.306												
II	31	3.052.345	98.463	30	2.803.045	93.435	31	2.803.045	93.435	1	249.300	228.043												
III	33	3.323.787	100.721	32	3.074.918	96.091	33	3.074.918	96.091	1	248.870	228.684												
IV	33	3.225.314	97.737	32	2.977.532	93.048	33	2.977.532	93.048	1	247.782	228.934												
V	33	3.206.013	97.152	32	2.958.231	92.445	33	2.958.231	92.445	1	247.782	228.014												
VI	29	3.033.064	104.588	28	2.783.872	99.424	29	2.783.872	99.424	1	249.193	229.275												
VII	29	3.306.019	114.001	28	3.056.326	109.155	29	3.056.326	109.155	1	249.693	230.025												
VIII	31	3.315.246	106.943	30	3.066.053	102.202	31	3.066.053	102.202	1	249.193	229.775												
IX	31	3.209.516	103.533	30	2.960.073	98.669	31	2.960.073	98.669	1	249.443	229.525												
X	31	3.435.918	110.836	30	3.186.226	106.208	31	3.186.226	106.208	1	249.692	230.025												
XI	30	3.104.950	103.498	29	2.856.464	98.499	30	2.856.464	98.499	1	248.488	229.164												
XII	0	0	#DIV/0!	0	0		0	0		0	0													
УКУПНО	341	35.419.681	103.870	330	32.680.960	1.091.182	341	32.680.960	1.091.182	11	2.738.721	2.749.543												
ПРОСЕК	31	3.219.971	103.870	30	2.970.996	99.198	31	2.970.996	99.198	1	248.975	218.326												

\* Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1 изражују се на начин да се уноси реализоване категорије пре су повнате до тренутна допунсена програма пословања. За претостале месеце неопходно је унети професионалну месечну масу средстава и просечну зараду по сави категоријама, укључујући у обим максимална месечна исплата у току 2024. године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО						СТАРОЗАПОСЛЕНИ*						НОВОЗАПОСЛЕНИ						ПОСЛОВОДСТВО					
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада			
																						УКУПНО	СТАРОЗАПОСЛЕНИ*	НОВОЗАПОСЛЕНИ
I	29	3.800.000	131.034	28	3.535.000	126.250	29	3.535.000	126.250	1	265.000	265.000												
II	30	3.600.000	120.000	29	3.335.000	115.000	30	3.335.000	115.000	1	265.000	265.000												
III	31	4.000.000	129.032	30	3.735.000	124.500	31	3.735.000	124.500	1	265.000	265.000												
IV	33	4.100.000	124.242	32	3.835.000	119.844	33	3.835.000	119.844	1	265.000	265.000												
V	33	4.100.000	124.242	32	3.835.000	119.844	33	3.835.000	119.844	1	265.000	265.000												
VI	35	4.400.000	125.714	34	4.135.000	121.618	35	4.135.000	121.618	1	265.000	265.000												
VII	36	4.500.000	125.000	35	4.235.000	121.000	36	4.235.000	121.000	1	265.000	265.000												
VIII	37	4.550.000	122.973	36	4.285.000	119.028	37	4.285.000	119.028	1	265.000	265.000												
IX	37	4.600.000	124.324	36	4.335.000	120.417	37	4.335.000	120.417	1	265.000	265.000												
X	38	4.700.000	123.684	37	4.435.000	119.865	38	4.435.000	119.865	1	265.000	265.000												
XI	39	4.700.000	120.513	38	4.435.000	116.711	39	4.435.000	116.711	1	265.000	265.000												
XII	39	4.763.030	121.873	38	4.488.030	118.106	39	4.488.030	118.106	1	265.000	265.000												
УКУПНО	417	51.803.030	1.492.633	405	48.623.030	1.442.181	417	48.623.030	1.442.181	12	3.180.000	3.180.000												
ПРОСЕК	35	4.316.918	124.386	34	4.051.919	120.182	35	4.051.919	120.182	1	265.000	265.000												

\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	29	4.500.000	155.172	28	4.194.800	149.814				1	305.200	305.200
II	30	4.200.000	140.000	29	3.894.800	134.303				1	305.200	305.200
III	31	4.600.000	148.387	30	4.294.800	143.160				1	305.200	305.200
IV	33	4.800.000	145.455	32	4.494.800	140.463				1	305.200	305.200
V	33	4.800.000	145.455	32	4.494.800	140.463				1	305.200	305.200
VI	35	5.100.000	145.714	34	4.794.800	141.024				1	305.200	305.200
VII	36	5.200.000	144.444	35	4.894.800	139.851				1	305.200	305.200
VIII	37	5.300.000	143.243	36	4.994.800	138.744				1	305.200	305.200
IX	37	5.400.000	145.946	36	5.094.800	141.522				1	305.200	305.200
X	38	5.500.000	144.737	37	5.194.800	140.400				1	305.200	305.200
XI	38	5.500.000	144.028	38	5.194.800	136.705				1	305.200	305.200
XII	39	5.678.030	145.591	38	5.372.830	141.390				1	305.200	305.200
УКУПНО	417	60.578.030	1.745.170	405	56.915.630	1.687.840				12	3.662.400	3.662.400
ПРОСЕК	35	5.048.169	145.431	34	4.742.969	140.653				1	305.200	305.200

\*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



Распон исплаћених и планираних зарада

	у динарима				
	Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	88908	62325	98646	69151
	Највиша зарада	185913	130325	194207	136139
Пословодство	Најнижа зарада	249300	176900	265000	189187
	Највиша зарада	249300	176900	265000	189187



**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 31.12.2025. године - Бруто 1**

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	30	3.207.509	106.917	29	2.958.221	102.008				1	249.288	249.288
II	31	3.052.345	98.463	30	2.803.045	93.435				1	249.300	249.300
III	33	3.323.788	100.721	32	3.074.918	96.091				1	248.870	248.870
IV	33	3.225.314	97.737	32	2.977.532	93.048				1	247.782	247.782
V	33	3.206.013	97.152	32	2.958.231	92.445				1	247.782	247.782
VI	29	3.033.065	104.588	28	2.783.872	99.424				1	249.193	249.193
VII	29	3.306.019	114.001	28	3.056.326	109.155				1	249.693	249.693
VIII	31	3.315.246	106.943	30	3.066.053	102.202				1	249.193	249.193
IX	30	3.209.516	106.984	29	2.960.073	102.071				1	249.443	249.443
X	30	3.435.918	114.531	29	3.186.226	109.870				1	249.692	249.692
XI	30	3.104.960	103.498	29	2.856.464	98.499				1	248.488	248.488
XII												
УКУПНО	339	35.419.882	1.151.535	328	32.680.961	1.088.247				11	2.738.721	2.738.721
ПРОСЕК	28	3.219.971	104.685	30	2.970.996	99.841				1	248.975	248.975

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 31.12.2025. године - Бруто 2**

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	30	3.693.446		29	3.406.391					1	287.055	
II	31	3.514.776		30	3.227.707					1	287.069	
III	33	3.827.152		32	3.540.579					1	286.573	
IV	33	3.713.949		32	3.428.628					1	285.321	
V	33	3.691.724		32	3.406.403					1	285.321	
VI	29	3.492.032		28	3.205.086					1	288.946	
VII	29	3.806.881		28	3.519.360					1	287.521	
VIII	31	3.807.506		30	3.520.561					1	286.945	
IX	30	3.685.757		29	3.408.524					1	287.233	
X	30	3.956.461		29	3.668.940					1	287.521	
XI	30	3.575.341		29	3.289.209					1	286.132	
XII				0	0							
УКУПНО	339	40.775.024	0	328	37.621.387					11	3.153.637	0
ПРОСЕК	28	5.825.003	0	27	5.374.484					1	450.520	0

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2024. године



*Handwritten signature*

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Прилог 12.

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
II	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
III	85,000	37,000	24,000	2	70,000	30,000	20,000	2
IV	70,000	30,000	20,000	2	100,000	40,000	30,000	2
V	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
VI	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
VII	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
VIII	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
IX	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
X	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
XI	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
XII	0			2	75,000	35,000	20,000	2
УКУПНО	785,000	337,000	224,000	22	86,000	36,000	25,000	2
ПРОСЕК	71,364	30,836	20,364	2	891,000	381,000	255,000	24
					74,250	31,750	21,250	2

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	108,025	46,296	30,864	2	108,025	46,296	30,864	2
II	108,025	46,296	30,864	2	108,024	46,296	30,864	2
III	108,025	46,296	30,864	2	153,913	62,579	45,667	2
IV	108,025	46,296	30,864	2	108,025	46,296	30,864	2
V	108,025	46,296	30,864	2	108,025	46,296	30,864	2
VI	108,025	46,296	30,864	2	108,025	46,296	30,864	2
VII	108,025	46,296	30,864	2	108,025	46,296	30,864	2
VIII	108,025	46,296	30,864	2	108,025	46,296	30,864	2
IX	108,025	46,296	30,864	2	108,025	46,296	30,864	2
X	108,025	46,296	30,864	2	108,025	46,296	30,864	2
XI	108,025	46,296	30,864	2	108,024	46,296	30,864	2
XII	0			2	135,433	54,099	40,667	2
УКУПНО	1,188,271	509,259	339,506	22	138,433	57,099	40,667	2
ПРОСЕК	108,025	46,296	30,864	2	1,400,000	590,443	404,779	24
					127,273	53,677	36,798	2



### Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

Прилог 13.

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК					0			

### Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК					0			





## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	у динарима			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
<b>Добра</b>						
1.	Трошкови горива	2,780,705	850,000	2,000,000	3,100,000	3,800,000
2.	Трошкови електричне енергије	565,655	350,000	540,000	650,000	900,000
3.	Трошкови резервних делова	172,655	200,000	300,000	400,000	400,000
4.	Алат и инвентар	221,652	80,000	150,000	280,000	300,000
5.	Грађевински материјал	1,333,824	350,000	900,000	1,700,000	2,000,000
6.	Тр.мат. за тек. и инв. одржавање	365,815	400,000	700,000	1,100,000	1,200,000
7.	Канцеларијски материјал	314,079	180,000	350,000	650,000	700,000
8.	Тр.мат. за хиг. и тех. заштиту зграде и пијаци	212,775	50,000	150,000	350,000	400,000
9.	Тр.мат. за хиг. и тех. заштиту возила	1,500	15,000	30,000	45,000	50,000
10.	Средства за уништавање корова на гробљима	28,145	50,000	50,000	70,000	70,000
11.	Трошкови за ауто гуме	54,470	60,000	60,000	60,000	120,000
12.	Трошкови за амбалажу	0	5,000	10,000	15,000	25,000
13.	Трошкови ХТЗ	203,549	350,000	350,000	350,000	350,000
14.	Набавка пакетића	70,000	0	0	0	150,000
15.	Комуналне услуге - вода	211,470	150,000	300,000	450,000	600,000
16.	Набавка свећа и лампиона за даљу продају	238,421	200,000	400,000	600,000	800,000
17.	Набавка електронске опреме	1,247,200	0	700,000	700,000	700,000
18.	Набавка свећа за даљу продају	0	200,000	400,000	600,000	600,000
19.	Набавка опреме (алати)	160,000	100,000	200,000	300,000	300,000
20.	Набавка електронских фискалних уређаја	0	0	50,000	50,000	50,000
21.	Набавка канц. намештаја и опреме	0	0	250,000	250,000	250,000
22.	Набавка клима и грејних тела	207,384	0	120,000	120,000	120,000
23.						
...						
<b>Укупно добра:</b>		<b>8,389,299</b>	<b>3,580,000</b>	<b>6,010,000</b>	<b>11,840,000</b>	<b>13,885,000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Производне услуге	488,000	300,000	700,000	1,100,000	1,200,000
2	Трошкови превоза	0	0	50,000	100,000	100,000
3	Трошкови ПТТ	102,610	50,000	100,000	150,000	200,000
4	Трошкови фиксне телефоније	40,935	12,000	25,000	37,000	50,000
5	Трошкови мобилне телефоније	521,501	150,000	300,000	450,000	600,000
6	Трошкови конекције ЕФИ са ПУ	273,456	75,000	150,000	225,000	300,000
7	Тр. текућег одржавања возила	119,280	200,000	400,000	600,000	600,000
8	Трошкови текућег одржавања	150,000	400,000	800,000	1,200,000	1,200,000
9	Закупнина покретне опреме	74,400	75,000	150,000	225,000	300,000
10	Трошкови оглашавања у новинама	0	0	50,000	50,000	50,000
11	Трошкови за рекламу и пропаганду	196,900	75,000	150,000	225,000	300,000
12	Трошкови интернета	42,031	20,000	40,000	60,000	80,000
13	Комуналне услуге - одношење смећа	706,046	200,000	400,000	600,000	800,000
14	Услуге осталих друштвених делатности (процена ризика)	158,400	200,000	250,000	300,000	350,000
15	Вулканизерске услуге	4,000	15,000	15,000	15,000	30,000
16	Трошкови осталих производних услуга	4,000	20,000	20,000	20,000	20,000
17	Услуге дезинфекције и дератизације	0	100,000	100,000	100,000	100,000
18	Трошкови прања аутомобила	0	5,000	10,000	15,000	20,000
19	Трошкови комисије за рекламацију	60,000	15,000	30,000	45,000	70,000

20	Трошкови ревизије финансијских извештаја	480,000	350,000	350,000	350,000	500,000
21	Адвокатске услуге и судски извршитељ	81,257	100,000	150,000	200,000	250,000
22	Трошкови заштите на раду	96,400	50,000	150,000	200,000	250,000
23	Трошкови стручног образовања	121,941	150,000	200,000	250,000	300,000
24	Трошкови одржавања софтвера	95,810	30,000	80,000	120,000	150,000
25	Одржавање ПП апарата	158,400	150,000	200,000	250,000	250,000
26	Трошкови одржавања аларма и мониторинг	37,109	10,000	30,000	50,000	60,000
27	Трошкови угоститељских услуга	0	50,000	100,000	150,000	150,000
28	Трошкови осигурања запослених	115,188	200,000	200,000	200,000	200,000
29	Трошкови одржавања сајта	0	100,000	120,000	120,000	120,000
30	Трошкови осигурања за регистрацију	80,907	50,000	100,000	150,000	150,000
31	Трошкови организације манифестација	450,000	500,000	800,000	1,000,000	1,200,000
32	Трошкови ремонта скеле и реморкера	798,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
33	Текуће одржавање основних средстава	79,280	200,000	200,000	200,000	200,000
34	Трошкови одржавања сајта	0	40,000	80,000	100,000	120,000
35	Трошкови одржавања клизалишта	1,188,800	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
36	Радови на адаптацији и уређењу пословних просторија	0	1,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
37	Трошкови одржавања електронске опреме	0	50,000	100,000	100,000	100,000
38	Молерски радови	0	800,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
...						
Укупно услуге:		6,689,649	7,942,000	13,200,000	15,557,000	16,970,000
<b>Радови</b>						
1						
2						
...						
Укупно радови:						
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>						

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*



*Handwritten signature*

ГОДАН ИНВЕСТИЦИЈА

Листинг 16

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано укупно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према избору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.04.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1						Својствена средства Поземљана средства Средства Буџета (по категоријама) Остало							
2						Својствена средства Поземљана средства Средства Буџета (по категоријама) Остало							
3						Својствена средства Поземљана средства Средства Буџета (по категоријама) Остало							
4						Својствена средства Поземљана средства Средства Буџета (по категоријама) Остало							
5						Својствена средства Поземљана средства Средства Буџета (по категоријама) Остало							
Укупно инвестиције													

*Handwritten signature*

**ПРЕДУЗЕЋЕ  
ПРИЈЕ  
ИЗВЕЊА  
ГРОЦНА  
ГРОЦКА**

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	у динарима			
				План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	250,000	101,129	100,000	200,000	300,000	350,000
6.	Реклама и пропаганда	600,000	190,800	150,000	250,000	300,000	300,000
7.	Остало						

*Dr*

*M*

